



Jaarverslag 2024

Ra edelij n o

2024: de transitie komt op gang

In 2024 gebeurde het: het IZA kwam voor het eerst van het papier af. Wat lang vooral beleidsmatige woorden waren, heeft zich langzaam maar zeker vertaald naar concrete stappen in de praktijk. We zagen zorgaanbieders en gemeenten tijd vrijmaken om te investeren in verandering. Ondanks de dagelijkse druk van te leveren zorg en ondanks dagelijkse vragen van inwoners. Dat is indrukwekkend.

We zien dat partijen elkaar opzoeken, ook wanneer samenwerking eerder niet vanzelfsprekend was. Zorgprofessionals en bestuurders nemen initiatief, beroepsgroepen professionaliseren en regio's nemen eigenaarschap. De energie om samen het verschil te maken groeit, gevoed door het gedeelde besef: we moeten én willen anders werken om én zorg te voorkomen én om die zorg toegankelijk te houden.

Toch is het duidelijk: we zijn er nog lang niet. Een transitie vraagt een generatie aan tijd. Veranderen binnen een systeem dat dagelijks onder druk staat, vraagt moed, doorzettingsvermogen en vertrouwen. We bevinden ons in een transitiefase waarin ruimte is voor experimenten, versnelling en herijking. En als die ruimte er niet is, proberen we die ruimte te vinden.

In de metafoor van de X-curve bevinden we ons aan de linkerkant van het kruispunt: oude patronen bestaan nog, nieuwe werkwijzen zijn in wording. Er wordt geprobeerd, geleerd en, gelukkig, getwijfeld. Want in de beweging zit de vooruitgang. De eerste contouren van een andere manier van samenwerken zijn zichtbaar.

Ook Raedelijk bewoog volop mee in 2024. Als onafhankelijk adviesbureau met een maatschappelijke opdracht stonden we naast onze partners én proberen we steeds de volgende stap te laten zien. We versterkten samenwerkingen, boden richting, en creëerden ruimte waar die nodig was. In het complexe speelveld van gezondheid, zorg, welzijn en beleid zijn wij er voor iedereen die samen wil bouwen aan een duurzame gezonde en zorgzame samenleving.

In dit jaarverslag leest u wat dat in 2024 heeft opgeleverd. Waar we impact maakten. En wat we samen in beweging hebben gezet.

Philippe Sprenger
Directeur/bestuurder



Wat ons drijft

Wij werken aan een goede en toegankelijke gezondheidszorg en gezonde inwoners in Midden-Nederland. We stellen de gezondheid en de leefwereld van de inwoners van Midden Nederland centraal. Daarom bekijken we gezondheid met een brede blik. Want gezondheid gaat ook over je veerkrachtig voelen, mee kunnen doen in de maatschappij en van betekenis kunnen zijn voor anderen.

We zijn ervan overtuigd dat een goede samenwerking een positief effect heeft op de gezondheid van inwoners. Daarom werken we samen met inwoners, organisaties, bestuurders en professionals uit gezondheid, zorg, welzijn en het sociaal domein.

We combineren onze expertise in project-, programma-, proces- en transitie management met actuele en inhoudelijke kennis van gezondheid, zorg en welzijn. We leveren denkkracht én doekracht voor nieuwe en bestaande samenwerkingen. En we gebruiken hiervoor innovatieve en vernieuwende werkwijzen voor maximale impact.

R a e d e l i j n ➤

Feiten & cijfers

Aantal inwoners 2024:

1.777.737

Verdeeld over

37

gemeenten

29

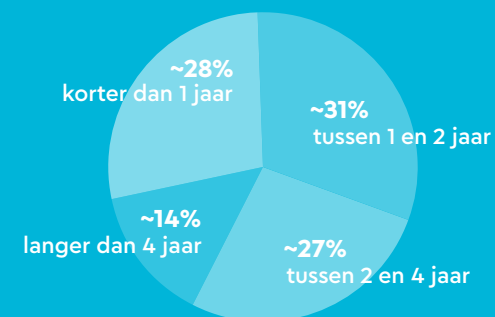
medewerkers
in 2024

Gemiddeld

44

lopende projecten
naast elkaar

Percentage projecten:



Gemiddelde looptijd van een project: **2,2 jaar**

Gemiddeld rapportcijfer
tussentijdse evaluatie: **9**

Gemiddeld rapportcijfer
evaluatie: **8**

6 Regionale
huisartsenorganisaties

6 Multidisciplinaire
paramedische
netwerken

7 Apotheken
coöperaties

7 Oncologiezorgnetwerken

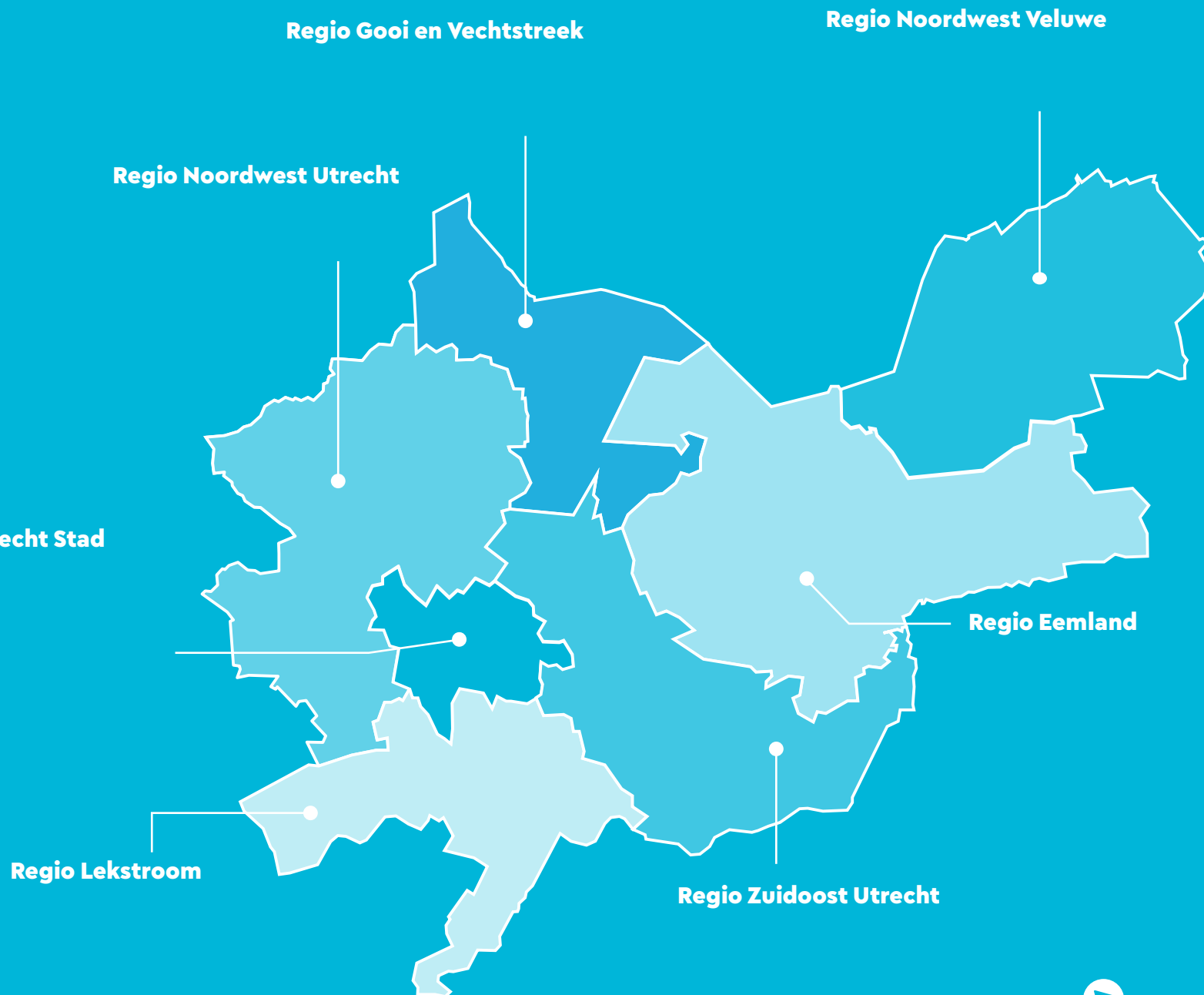
IZA

Sinds 2022 is het Integraal Zorgakkoord de landelijke leidraad voor regionale transformaties in de zorg. Ook in 2024 heeft Raedelijk hard gewerkt om de doelstellingen uit het IZA te verweven in de regio's Zuidoost Utrecht, Utrecht-Stad, Noordwest Utrecht en Noordwest Veluwe. En ook voor het overkoepelende fundament 'digitaal vaardig' zette Raedelijk in 2024 flinke stappen.



Regio's

Het werkgebied van Raedelijk is verdeeld in zeven subregio's. Elke regio kent zijn eigen ambities, dynamiek en uitdagingen. Op deze pagina staan per regio één of meerdere voorbeelden van belangrijke ontwikkelingen waar wij in 2024 samen met partners uit de regio aan gewerkt hebben.



Focusgebieden

De afgelopen jaren hebben we geïnvesteerd in de thema's betekenisvolle netwerken, gezondheid van de toekomst en impact met data intelligence. Deze thema's zijn inmiddels volledig opgenomen in onze werkwijze. Daarom hebben we vanaf 2025 aandacht voor innovatie en onderzoek van drie nieuwe actuele thema's: ecosystemen, ROS-Delta en samenwerking in de wijk. Deze thema's speelden in 2024 al een belangrijke rol in ons werk en zullen dat in de toekomst ook doen om de zorg kwalitatief, bereikbaar en betaalbaar te houden.

Ecosystemen

De vraag naar zorg groeit en wordt steeds complexer, terwijl de capaciteit en het personeel ontoereikend is. Denk bijvoorbeeld aan mentale zorg, waar wachtlijsten alleen maar lijken te groeien. Een ecosystemische aanpak kan dan een oplossing zijn. Hierin is er niet één oplossing voor het vraagstuk van de inwoner, maar zijn er verschillende ondersteunende routes en bronnen die bijdragen aan herstel. De verschuiving van 'ziekte' naar 'gezondheid en maatschappij' is hierbij essentieel.

Samenwerken in de wijk

De Visie Eerstelijnszorg 2030 geeft richting voor lokale en regionale samenwerking en organisatie in de eerstelijnszorg. Dat valt uiteen in twee opgaven op verschillende niveaus, te weten het creëren van hechte wijkverbanden en het realiseren van regionale eerstelijnszorg samenwerkingsverbanden (RESV). Deze ontwikkelingen zijn veelal nieuw en vragen in verschillende wijken en regio's een net iets andere aanpak om succesvol te zijn.

ROS-Delta

Raedelijn heeft een maatschappelijke opdracht in het transformeren van zorg en ondersteuning in Midden-Nederland. Met onze aanpak veranderen we het perspectief waarmee onze opdrachtgevers zorgvraagstukken benaderen. We zien nu veelal een instrumentele reflex die ertoe leidt dat een beoogde transformatie vaak resulteert in een overvloed aan kpi's en een bescheiden optimalisatie. We willen dat perspectief veranderen naar wat er nodig is voor de echte beoogde verandering. Dit veranderperspectief is vertaald in de 'ROS-Delta'.



Regio-overstijgend

Naast onze opdrachten in de regio's zijn wij op een aantal thema's in heel Midden-Nederland actief.

Geboortezorg

Netwerkthermometer

Palliatieve zorg

ROS-netwerk

ROS-netwerk: Landelijke lijnen, regionale impact Raedelijk is onderdeel van het ROS-netwerk. Het ROS-netwerk is een landelijk dekkend non-profit netwerk van Regionale Ondersteuningsstructuren (ROS'en) in Nederland. Samen zetten we ons als netwerk in voor toegankelijke en betaalbare zorg en welzijn, met de focus op effectieve samenwerking op regionaal en lokaal niveau. Wij brengen zorg- en welzijnsorganisaties, gemeenten, zorgverzekeraars en andere cruciale partners samen om bij te dragen aan de gezondheid van inwoners.

In 2024 zagen we de kracht van het ROS-netwerk onder andere in:



Meer weten? Bezoek www.ros-netwerk.nl

Klik op de buttons in
dit document voor
meer informatie

Blogs en interviews

Veel adviseurs van Raedelijk hebben, naast hun werk in opdrachten en programma's, onderwerpen waar ze zich nét een tikkeltje meer in interesseren dan anderen. Vaak kunnen zij daar zelf goed over vertellen, soms vragen we iemand buiten onze eigen organisatie om dat te doen. In 2024 schreven we deze blogs en dit interview over een aantal interessante onderwerpen.



Marieke Oskam en Maureen Witjes
over AI

Kan AI de druk
op de zorg
verminderen

AI in huisartsenpraktijk:
meer aandacht voor
de patiënt



Aukje Otter
over ervaringsdeskundigheid



Hieke van Haarst
over oncologiezorgnetwerken



Philippe Sprenger
over IZA

Het IZA
verbindt en
versnelt

Twee jaar IZA:
als geld niet
versnelt



Marian Kesler
over GGZ



Madieke Michels
over leefstijl





“Raedelijk houdt voor ogen voor wie we aan het werk zijn”

Jonge Kind Overvecht: Ik ben een deel van deze opdracht betrokken geweest en de adviseur van Raedelijk heeft een goede basis neergezet waar we nog lang op kunnen doorbouwen. Wat me het meest is bijgebleven van onze samenwerking is het continu voor ogen houden voor welke mensen we aan het werk zijn in Overvecht. Hen letterlijk aan tafel brengen om hun stem te laten horen - daar heb ik veel van geleerd!

Jiska Riphagen,
senior beleidsadviseur gemeente Utrecht



“Ik heb echt het gevoel dat we samen voor de klus staan”

Regioplan Zuidoost Utrecht: Ik werk nauw samen met Raedelijk in de regio Zuidoost Utrecht. De adviseurs hebben een prettige manier van communiceren en ik heb echt het gevoel dat we samen voor de klus staan. We hebben in 2024 binnen de afgesproken tijd een regioplan opgeleverd waar de stem van de regio, in al haar diversiteit, goed in terug te vinden is. De uitvoering van dat regioplan zal een grote positieve impact hebben op de inwoners in

Michiel van Hees,
CQP, projectleider IZA namens de gemeenten in Zuidoost Utrecht



Colofon

Tekst: Raedeliijn
Vormgeving: IDD, idd.nu
Fotografie: Rob Voss
Portretten: Arjan van Bruggen

R a e d e l i j n 